

# Ik wil... zo min mogelijk middelen

## Twentse IT-magnaat Gerard Sanderink vertrouwt voor alles op zijn eigen ogen

Johan Leupen  
Gouda

Terwijl sommige geteisterde concurrenten al een paar flinke aderlatingen hebben moeten doen, gaat IT-magnaat Gerard Sanderink stilletjes verder met kralen rijgen. Begin dit jaar was het de beurt aan probleemdivisie BPO van concurrent Ordina, in grote paniek verkocht door bestuursvoorzitter Ronald Kasteel. En ook deze zomer kijkt Sanderink geïnteresseerd naar overnames, in het bijzonder naar 'moeilijke bedrijven' die hun kosten niet op orde hebben.

Crisisjaar 2009 belooft zo slecht

### Gerard Sanderink Curriculum vitae

- 1973** Begint zijn loopbaan bij onderzoeksinstituut Estec en werkt daarna bij Stork en BSO (later AtosOrigin)
- 1978** Medeoprichter, directeur bij ICT Automatisering
- 1992** Verkoopt zijn belang en richt Sanderink Beheer op, tegenwoordig Centric
- 2005** Doet overname van ingenieursbureau Oranjewoud
- 2009** Centric telt 9300 mensen

nog niet te worden, verwacht de ceo en grootaandeelhouder (77%) van bedrijvenconglomeraat Centric; een vlakke omzetontwikkeling en een lichte winstdaling, best een prestatie nu bijna elke klant zijn IT-budget decimeert. Het aantal ontslagen zal waarschijnlijk niet boven de 50 van de ongeveer 9300 medewerkers uitkomen.

Het is een prestatie die Sanderink toch vooral zichzelf kan aanrekenen; hij regeert vanaf eenzame hoogte, zonder raad van commissarissen, en zonder overkoepelende directie. De overname van BPO vond plaats zonder tussenkomst van dure advocaten, accountants en bankiers. Ook het boekenonderzoek deed Sanderink, zoals altijd, helemaal zelf. 'Een leger is moeilijk aan te sturen. Het is moeilijk te overzien waar hun belangen precies liggen. Ik vertrouw liever mijn eigen ogen. Ik weet heel goed waarover het gaat.'

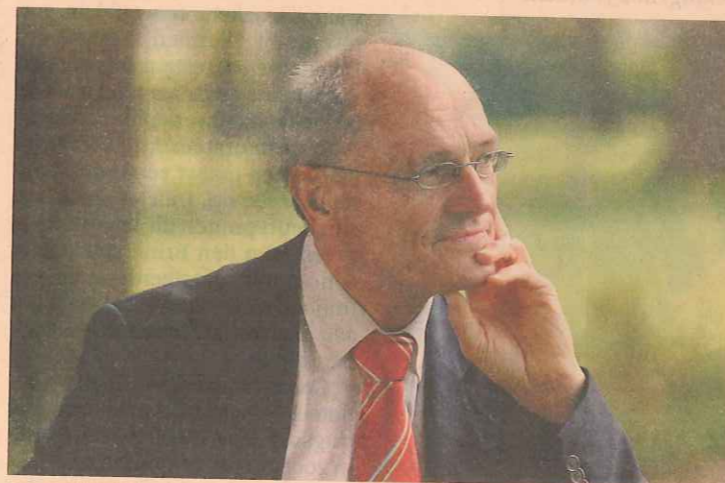
Die bijna wereldvreemde eenzaamheid bekomt hem tot nog toe uitstekend. Nu het functioneren van commissarissen steeds vaker ter discussie wordt gesteld, is hij meer dan ooit overtuigd van zijn besluit om te besturen zonder enig controleorgaan. 'Mensen vinden mij ontstellend eigenwijs. Maar in zijn huidige vorm heeft het bestaande systeem zich in ieder geval niet bewezen. Ze hebben onvoldoende tijd om het hele bedrijf in

beeld te hebben. En je hebt geen grip op de benoeming, die volledig op informele gronden gebeurt. Als grootaandeelhouder kan ik mijn eigen belangen behartigen: mijn bedrijf zo goed mogelijk vooruit helpen met zo min mogelijk middelen', zegt hij vanuit zijn Goudse hoofdkantoor.

Schijnbaar demonstratief knijpt hij geduldig de laatste druppels uit zijn theezakje. Zijn notoire zuinigheid is misschien wel zijn belangrijkste wapen, al maakt het hem soms impopulair bij bonden en werknemers. Kort na de overnames van BPO en Apem in België volgden hoogoplopende conflicten over versoberde arbeidsvoor-

waarden en reorganisaties.

Sanderink: 'Kleine conflictjes, die erg worden opgeblazen. Het is gesteggel met de bonden; ruziemaken hoort erbij. Uiteindelijk moet je de tering naar de nering zetten, je afvragen: ga ik dit ooit terugverdienen? Ik heb altijd mijn vraagtekens geplaatst bij dat zogenaamde tekort aan IT-krachten; de salarissen waren op een gegeven moment niet meer in lijn.' Als voorbeeld noemt hij een callcenter dat hij onlangs overnam: 'De salarissen waren €3000 op een helpdesk, terwijl ze €2000 hadden moeten zijn. Zo ga je nooit concurreren', aldus Sanderink, schijnbaar nog steeds verontwaardigd.



Gerard Sanderink

Foto: Centric

Ruziemaken hoort er dus bij, zelfs als dat betekent dat je soms je klanten tegen de haren in strijkt. Sanderink staat er namelijk om bekend niet zelden de gunning van overheidsopdrachten aan te vechten voor de voorzieningenrechter. 'Ik mis bij de overheid een zuivere manier van aanbesteding. Men raakt vaak verstrikt in regeltjes, je wordt op formaliteiten eruit gegooid. Jammer dat het nodig is, maar als het zo klip-en-klaar is, dan stappen we naar de rechter. Ik zit ermee en dan moet ik het uiten. Als je altijd je mond houdt, verandert de wereld niet.'

Weg van de hectiek was zijn moeder lang zijn 'rustpunt'. Tot haar dood in 2003 woonde Sanderink zelfs nog met haar samen op hun boerderij in het Twentse Weerselo. 'We hadden een bijzondere relatie. Met heel weinig opleiding kon ze toch altijd heel veel begrijpen. Zo heeft ze heel ver kunnen komen.'

Behalve zijn wandeltochtjes zijn ersindsdien weinig zaken die hem van het zakendoen weg kunnen houden. 'Behalve de boerderij bezit ik niet veel. Al het geld zit in Centric. Ik kan soms een boot of een schilderij van een vriend bewonderen, maar waarom zou ik die zaken willen bezitten? Ik leef niet naar vakanties toe. Elke dag is belangrijk. Ik leef voor het bedrijf. Laten zien dat er meer in zit.'

De G  
Klan

Vanavon

Snijden in  
kunt snijde  
klanten p  
liever kw

De Grote B  
gemaakt d

accel  
High perform

BNR. B  
100.1 F

Pers

Aelen, Paul  
Bakker, Han  
Bartels, Dior  
Brink, Jeroer  
Cardes, Eckh  
Clark, Richa  
Donner, Pie  
Dupont, Br  
Fogh Rasm  
Gelder, Pe  
Heuvel, A